

## Negocios

COLUMNA

# Las empresas familiares más antiguas del mundo

**T**OMO un café con un típico pastel de nata mientras escribo estas líneas en Lisboa. Me encuentro en una concurrida cafetería de la Baixa, el barrio más antiguo y típico de esta hermosa ciudad. A la entrada de la cafetería hay un letrero que dice "Confeitaria Nacional. Casa fundada en 1829. Mais de 180 años de existencia". Pregunto a la camarera quién es el dueño del local y me dice que es una empresa familiar desde sus inicios. Una más. Europa está llena de tiendas, restaurantes y empresas familiares con siglos de vida. Mi primer pensamiento: ¿Cómo han sobrevivido a tantas crisis y guerras mundiales?

Tantas son estas empresas centenarias, que en 1981 el dueño y descendiente del fundador de Marie Brizard, el primer anís (de 1755), decidió crear una asociación de empresas familiares bicentenarias. Le puso por nombre Les Henokiens, en honor a Henok (o Enoch), patriarca bíblico,



**Jon Martínez**

Profesor del ESE Business School, Universidad de los Andes

hijo de Caín y padre de Matusalem. Según la Biblia, Enoch vivió 365 años. Los requisitos para pertenecer a la asociación son cuatro: 1) tener al menos 200 años de vida; 2) que la familia fundadora todavía controle el negocio; 3) que al menos un miembro de la familia maneje la empresa o esté en el directorio; y 4) que la empresa tenga buena situación financiera. Hoy, la aso-

ciación cuenta con 44 miembros; 39 europeos y cinco asiáticos.

La empresa más antigua de Les Henokiens es el hotel Hoshi Ryokan de Japón, que data del año 717 a.C y tiene 46 generaciones en manos de la misma familia fundadora. Pero según el ranking de las empresas más antiguas del mundo, que elabora la revista Family Business Magazine, la más longeva es otra empresa japonesa: Kongo Gumi, que inició sus negocios en el año 578 d.C. Pese a ser más antigua, "sólo" han transcurrido 40 generaciones de la familia Kongo al mando de esta empresa. Su sede está en Osaka y se dedica a la construcción y reparación de templos.

Las empresas familiares más antiguas de Europa datan del año 1000 más o menos, mientras la más longeva de América es del año 1638 y consiste en una plantación de tabaco en Virginia, Estados Unidos. Sus dueños, la familia Hill, ya tienen 11 generaciones al mando. En cuanto a empresas chilenas, el mismo ranking sitúa a

la Hacienda Los Lingues como la más antigua de Chile y fija su fundación en 1760. Sin embargo, sus dueños, la familia Claro Lira, señalan que los orígenes de la hacienda se remontan a fines del siglo XVI. Todo comenzó con su antepasado, don Melchor Jufre del Aguila, hidalgo extremeño, quien fuera alcalde de Santiago en 1599.

¿Por qué me parece importante hablar de las empresas familiares más antiguas del mundo? ¿Qué mensaje nos entregan? Fuera del interés histórico y cultural de conocer estas empresas, su existencia y supervivencia exitosa después de tantos siglos nos dice algo muy importante: que es posible trascender con éxito como empresa familiar por muchas generaciones. Ellas son un testimonio y un símbolo viviente de que se puede.

De hecho, en su sitio web les Henokiens señalan que "las historias de sus empresas y los valores comunes que las unen -tales como el respeto por la calidad y

las relaciones humanas, el conocimiento transmitido con pasión de generación en generación y el continuo cuestionamiento de sus logros- constituyen un mensaje de esperanza para todas las empresas familiares, especialmente aquellas que forman el tejido económico y social del futuro". Les Henokiens defienden el "concepto de empresa familiar como una alternativa viable a las corporaciones multinacionales".

Se suele decir que la esperanza de vida de las empresas familiares es menor que la de las empresas no familiares. Sin embargo, estas empresas centenarias nos muestran que sí se puede combinar con éxito negocios y familia a través de las generaciones. Estas familias empresarias conocen el secreto de la longevidad. Seguro que han pasado por mil y un problemas y crisis, pero han conseguido ganarle al que parecía ser su destino casi irreversible. Mientras pienso cómo lo han hecho, sigo disfrutando mi café y pastel en Lisboa.

**Valió la pena**  
• Porque el amor siempre lo vale •

**Gran estreno  
este domingo  
después de los 80**

**13**  
www.13.cl