

## Negocios

## COLUMNA

## Familias empresarias en Chile: ¿Los poderosos de siempre?

Hace algunas semanas, un video difundido por el gobierno en las redes sociales encendió la chispa para una acalorada discusión con frases tales como las siguientes: “Quienes atacan la reforma tributaria son los poderosos de siempre que defienden sus intereses”. “No es justo que las grandes empresas y los más ricos de Chile no paguen los impuestos que corresponden”. “Los más ricos de Chile son cerca de 4.500 familias dueñas de grandes empresas”. Días después, un conocido columnista señalaba: “¿A qué viene tanto escándalo por un video que exhibe verdades obvias? ¿Acaso no hay poderosos en Chile y no han sido más o menos los mismos casi por generaciones?”

Estas fuertes declaraciones despertaron mi curiosidad y decidí investigar si efectivamente las mismas familias dueñas de empresas en Chile eran, por generaciones, los poderosos de siempre. No me fue posible seguir la pista de las



Jon Martínez E.

Profesor del ESE  
Business School,  
Universidad de los  
Andes

4.500 familias que menciona el video, no sólo por el número, sino porque no existen datos fiables de tantas familias. Decidí, entonces, concentrarme en las 50 familias empresarias más importantes de Chile. ¿Han sido siempre los mismos? He aquí, brevemente, las

conclusiones de mi estudio.

Lo primero que resulta evidente es que ha cambiado mucho el mapa de las familias empresarias más importantes de Chile en las últimas seis décadas. Múltiples razones contribuyen a explicar lo ocurrido. Entre ellas, cambios dramáticos del entorno económico y político, buenas o malas inversiones, cambiarse o quedarse en sectores industriales decadentes, acertada o pobre gestión, buen o mal manejo de la sucesión y otros temas familiares, etc.

Así, la mayoría de las familias empresarias más relevantes de fines de los años 50, 60 y 70 ya no lo son tanto en comparación con otras, o han perdido parte importante de su patrimonio. En los últimos 60 años, sólo tres familias siguen estando entre las 20 primeras de Chile en términos de patrimonio y relevancia empresarial. Dos de ellas supieron salirse a tiempo de sectores económicos en decadencia, o con fuerte competencia asiática, y diversificarse tempranamente ha-

cia otros sectores de la economía. La tercera continúa en el mismo sector, pero ha sumado varios más.

Muchas de las mayores familias empresarias de hoy eran menores, e incluso algunas no aparecían en los “rankings” de fines de los 60 y 70. Varias de las familias prominentes hoy se desarrollaron hace sólo una generación. Estas familias nacieron y se desarrollaron en un ambiente de gran competencia y supieron surgir y crecer por mérito propio, gracias a una buena gestión, un buen gobierno corporativo, accionistas alineados en la propiedad y familias que han sabido entenderse para prosperar en los negocios. Muchas de ellas partieron de cero, algunas a partir de inmigrantes emprendedores y otras de chilenos de esfuerzo. Estas familias están hoy presentes en casi todos los sectores más pujantes de nuestra economía.

Ninguna de estas familias empresarias -que yo sepa- ha gozado de una protección especial del gobierno de turno, ni se ha beneficiado de

un monopolio, corrupción o mafia que les permita disfrutar de una inmunidad determinada, como ha ocurrido en otros países en desarrollo. Al revés, estas familias han debido competir abiertamente, de acuerdo a las leyes del libre mercado, y han debido correr riesgos y esforzarse por ser más eficientes que sus rivales nacionales y extranjeros. Es más, la mayoría de ellas ha incursionado con éxito en otros países de la región, invirtiendo sumas considerables, propias de países desarrollados.

Entonces, las familias empresarias más exitosas de Chile no son los “poderosos de siempre”, sino personas que han sabido emprender, arriesgarse y salir adelante en un país pequeño y con gran competencia, sin privilegios especiales. Así, Chile ha experimentado en las últimas décadas una gran “movilidad empresarial”, que sin duda ha contribuido también a la movilidad social. Es cierto, esas familias empresarias son exitosas hoy, pero no lo han sido siempre.

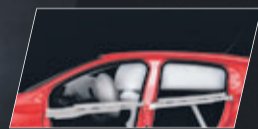
## UN AUTO DE PELÍCULA.



SÍGUENOS EN  
peugeot.cl



Pantalla Touch



6 airbags

PEUGEOT SPONSOR OFICIAL DE LA PELÍCULA

**3 DIAS PARA MATAR**

12 DE JUNIO ESTRENO EN CINES

Mira el tráiler



(1) Cuota correspondiente al modelo 208 GTi. 24 cuotas de \$208.000 cada una. Cuota calculada en base a compras efectuadas con financiamiento crédito Forum Compra Inteligente. VFVG (Valor futuro mínimo garantizado) de \$7.566.489. Costo total del crédito (24 cuotas + VFVG) de \$12.558.489, CAE de 13,03%. Costo total del vehículo de \$17.558.489. Se incluyen seguro de desgravamen, impuesto al crédito y gastos operacionales. Aprobación sujeta a confirmación y evaluación de antecedentes financieros y comerciales del cliente. Precio válido hasta el 30/06/2014. Stock de 64 unidades, stock incluye las versiones 208 Allure 3 puertas, XY y GTi. Para más información sobre las condiciones de la cuota ingresar a [www.peugeot.cl](http://www.peugeot.cl).

PEUGEOT RECOMIENDA TOTAL

**DE SERIE: 208 ALLURE, GTI, XY**  
• Pantalla Touch con GPS Integrado  
• 4 Airbags  
• ABS  
• Llantas 16"  
• Climatizador Automático  
• Bluetooth

**208 XY:**  
• Automático Diesel  
• Park Assist  
• Sensor de Retroceso Delantero y Trasero  
• Llantas 17"

**208 GTi:**  
• 200 HP  
• KIT HI-FI JBL  
• Butacas Deportivas Mi Cuero  
• Llantas 17"

TODA LA GAMA 208 3 PUERTAS  
(ALLURE, XY, GTi) CON CUOTA DE

**\$208.000<sup>(1)</sup> CAE 13,03%**

PEUGEOT 208 GTi  
\$15.120.000

VFVG:  
\$7.566.489

24  
MESES

PIE  
\$5.000.000

CTC  
\$12.558.489

PEUGEOT 208 GTi

MOTION & EMOTION



PEUGEOT