

## Negocios On & Off

**A** principios de julio, el presidente del directorio de Codelco, la mayor empresa pública de Chile, afirmó en una entrevista en la prensa que “al final (Codelco) parece más una empresa familiar”. Pese a que Codelco pertenece a todos los chilenos y, en ese sentido, podría decirse que es una empresa de la “gran familia chilena”, sin duda el señor Oscar Landerretche no se refería a eso, sino al gobierno corporativo de Codelco, el que comparaba con el de una empresa familiar. Textualmente dijo: “Uno puede jugar a que tiene un tremendo gobierno corporativo, que es como una sociedad anónima, pero al final parece más una empresa familiar”. Empleó la analogía para señalar dos problemas del gobierno corporativo de Codelco: primero, que éste cambia con el ciclo

electoral, y segundo que el directorio de esa empresa no decide su financiamiento a largo plazo, sino que debe ir a pedirlo cada año al gobierno de turno. En otras palabras, la política de dividendos -y por ende la reinversión de utilidades de Codelco para financiar sus proyectos de largo plazo- la decide el ministro de Hacienda, el que más bien persigue objetivos de corto plazo, dado que Codelco es clave en el financiamiento del presupuesto anual del Fisco chileno.

Los comentarios del presidente de Codelco me sugieren dos tipos de reflexiones. Primero, coincido con él respecto de la necesidad de modificar el gobierno corporativo de la mayor empresa del Estado de Chile. Sin duda, este debiera ser una institución que no dependa del gobierno de turno en su composición y tener mayor autonomía en

### COLUMNA

## CODELCO, ¿UNA EMPRESA FAMILIAR?



**Jon Martínez E.**

Profesor del ESE Business School,  
U. de los Andes

sus decisiones, más parecido al Banco Central.

La segunda reflexión tiene que ver con su alusión a una empresa familiar. Imagino que hizo la analogía en el sentido de que al final el que decide es el dueño de la empresa, a su arbitrio, pasando por alto las recomendaciones del directorio, si es que este existe. Sin duda, en muchas empresas familiares mal manejadas el dueño decide como mejor le parece, con independencia de la

opinión de sus gerentes y asesores. Sin embargo, mi impresión es que esta realidad se circunscribe mayoritariamente a empresas familiares pequeñas, que no poseen un directorio, o compañías de mayor tamaño que si lo tienen es sólo para efectos legales, o dicho órgano de gobierno está formado sólo por familiares y ejecutivos. En Chile, las empresas familiares medianas y grandes están cada día tomando más conciencia de la

necesidad de contar con un gobierno corporativo que utilice las mejores prácticas, y una de ellas es incorporar al directorio a personas externas e independientes, con conocimientos de administración de empresas y trayectoria empresarial reconocida, como analizamos en una columna anterior. Son cada vez menos las empresas donde el dueño actúa como “patrón de fundo”, decidiendo todo a su antojo.

Por otra parte, cuando Landerretche contrasta el gobierno corporativo de una sociedad anónima con el de una empresa familiar, con un tono de elogio a la primera y cierto desdén a la segunda, olvida o ignora que la inmensa mayoría de las sociedades anónimas en Chile son empresas familiares. Más aún, no toma en cuenta que cerca de dos tercios de las empresas listadas en la Bolsa de Comercio de Santiago -des-

contando las filiales de instituciones financieras, colegios y clubes deportivos- son empresas de familia o controladas por familias empresarias. Muchas de estas empresas poseen buenos gobiernos corporativos, o al menos se esmeran en adoptar las mejores prácticas al respecto.

Ya es hora de erradicar ciertos mitos que existen respecto de la empresa familiar. Estos mitos existen no sólo en Chile, sino también en la mayoría de los países. Nadie discute que todavía muchas empresas familiares tienen una gestión deficiente y problemas en las relaciones entre parientes. Sin embargo, no hay que generalizar ni crear estereotipos anacrónicos. También hay muchas empresas familiares -abiertas y cerradas- que son bien administradas y cuentan con un gobierno corporativo muy efectivo y profesional.

### SII lanza opción de inicio de actividades por móviles

El Servicio de Impuestos Internos (SII) anunció que está disponible una aplicación que permitirá a las personas dar inicio de actividades de Segunda Categoría con su smartphone o tablet. Tal opción permite formalizar su actividad y, de necesitarlo, emitir boletas de honorarios, sin un computador o acudir a una oficina del SII para ello.

### Enap llega a acuerdo con CDE por derrame

Enap Refinerías informó ayer que logró un acuerdo con el Consejo de Defensa del Estado (CDE) para cerrar el juicio por indemnización de perjuicio entre ambas, originado en el derrame de petróleo en la bahía San Vicente (Talcahuano), en 2007. Según el acuerdo, Enap hará un aporte al Fondo de Protección Ambiental.

**Destinos Internacionales**

- I ♥ Sao Paulo: 2 vuelos diarios
- I ♥ Bs Aires: 3 vuelos diarios
- I ♥ Lima: 2 vuelos diarios
- I ♥ La Paz: 1 vuelo diario

**SKY**

CALL CENTER 600 600 2828 EMPRESAS 600 600 3555 www.skyairline.com

### Corte deniega solicitud a Citibank y Ponce

La Corte de Apelaciones de Santiago denegó las peticiones de orden de no innovar tanto de Citibank como de Julio Ponce, en el llamado caso cascadas. Ambos recursos buscan demostrar la ilegalidad del proceso de investigación que lleva a cabo la SVS. Mientras, la defensa de

Ponce descartó por el momento seguir los pasos del gerente general de Norte Grand y Calichera, Aldo Motta, y recurrir al Tribunal Constitucional. La Comisión Investigadora de la Cámara Baja se reunirá el 23 de julio para seguir escuchando al superintendente Carlos Pavez.

### Ex canciller Moreno ingresa a grupo Penta

El ex canciller Alfredo Moreno (en la foto), gradualmente empieza a retomar su labor como consultor y director de empresas, que desempeñó hasta marzo de 2010. Ayer entró al directorio de Penta Vida Compañía de Seguros de Vida, en reemplazo del renunciado Hugo Bravo. Moreno, quien es ingeniero civil industrial UC, estuvo en grupo Penta desde inicios de 2000. Tras dejar el gobierno, estaba en tareas privadas y en la Fundación Avanza Chile.



### ANGLO AMERICAN

# 12%

subió la producción de cobre de Anglo American (que controla las mineras Los Bronces y Collahuasi) en el primer semestre. La compañía produjo 396.400 toneladas versus las 353.300 toneladas de un año atrás. En el segundo trimestre elevó la producción de cobre en 6% a 194.400 toneladas. Los Bronces aportó el 55% del cobre de Anglo en Chile.

### Inauguran Hotel Hyatt Place en Vitacura, el primero de América del Sur

Con la inauguración en Vitacura, Chile se convirtió en el primer país de Sudamérica y el tercero de América Latina que posee un hotel Hyatt Place. Ofrece 160 habitaciones y apunta a viajeros multifuncionales de negocios. Tal categoría sólo está presente hoy en México y Costa Rica. Hyatt Place se suma al portafolio de Hyatt, que ya dispone del Grand Hyatt Santiago. El vicepresidente

senior de Hyatt para Latinoamérica y el Caribe, Myles McGourty, comentó que esta apertura “demuestra que estamos construyendo una sólida trayectoria hacia la expansión de la marca Hyatt”. Las habitaciones tienen servicios como wi-fi gratis, televisión, paneles para conectar dispositivos multimedia, así como acceso al centro de negocios, gimnasio StayFit 24/7 y piscina.

